

# **RELEVÉ DE CONCLUSIONS**

## **COMITE NATIONAL DE SUIVI DES PROGRAMMES EUROPEENS 2014-2020**

**Consultation écrite - Octobre 2025**

### **Programmes Opérationnels**

- **FEDER Réunion - Conseil Régional**  
**CCI 2014FR16RFOP007**
  
- **Fonds Social Européen – Préfecture de La Réunion**  
**CCI 2014FR05SFOP005**

# SOMMAIRE

## 1 - Synthèse des avis reçus

## 2 - Décision du Comité de Suivi

## Annexes

*Annexe 1 : Avis du Conseil départemental*

*Annexe 2 : Avis du CESER*

*Annexe 2 : Avis du Territoire de l'Ouest*

Dans le cadre de la clôture de la période de programmation 2014 – 2020 et avant leur transmission à la Commission européenne, les membres du Comité National de Suivi étaient invités, par voie de procédure écrite, à se prononcer sur les projets de Rapports Finaux de Mise en Œuvre (RFMO) des programmes régionaux FEDER et FSE de la période 2014 – 2020.

## 1 - Synthèses des avis reçus

➤ **Le Conseil départemental**, par courrier du 23 octobre 2025, ne formule pas d'observations particulières sur ces projets de rapports.

➤ **Le CESER de la Réunion**, par courrier du 21 octobre 2025, salue les résultats obtenus, tout en recommandant une évaluation qualitative et pragmatique sur leurs impacts au niveau local sur l'activité économique, ainsi qu'une analyse transversale des politiques publiques. Par ailleurs, il préconise une analyse des marges de progression en matière de politiques publiques afin de renforcer un pilotage partagé et une coordination entre les autorités locales sur la programmation 2021-2027.

De plus, le CESER encourage la poursuite des initiatives, des actions de communication et d'information sur les fonds européens dans une démarche de promotion et de valorisation des réussites locales.

➤ **Le Territoire de l'Ouest**, par courrier du 03 novembre 2025, souligne la qualité du travail réalisé lors de la clôture de la programmation. Il salue la gestion maîtrisée des crédits alloués au territoire avec un taux de certification des dépenses obtenu malgré les crises. Enfin, il indique que la mise en œuvre des dispositifs REACT UE mérite d'être valorisée. En conséquence, un avis favorable est émis suite à cet examen.

## 2 - Décision du Comité de Suivi FEDER/FSE+

A l'issue de la consultation écrite, le Comité de Suivi approuve les projets de Rapport Finaux de Mise en Œuvre (RFMO) des programmes régionaux FEDER et FSE de la période 2014-2020.

## ANNEXES



N/Réf. : DGS/DEUR/2025  
Suivi par Bruno OUDARD  
Tél : 0262 90 36 93

Saint-Denis, le 23 OCT. 2025

**Le Président du Conseil départemental**

A

**Madame La Présidente de la Région**  
**Hôtel de Région P. Lagourgue**  
**Avenue René Cassin -MOUFIA**  
**BP 67190**  
**97801 SAINT DENIS CEDEX 9**

**Objet : Consultation du Comité de Suivi**

Madame La Présidente de Région,

Vous nous avez consulté en tant que membre du comité de suivi le 17 Octobre dernier dans le cadre de l'adoption des rapports finaux de mise en œuvre des programmes régionaux FEDER et FSE pour la période 2014/2020.

Sachez que ces rapports finaux n'appellent pas d'observations de notre part.

Vous en souhaitant bonne réception

Je vous prie d'agréer, Madame La Présidente, l'assurance de ma considération distinguée.

**Le Directeur EUROPE**



Pour le Président du Conseil  
Départemental et par Délégation

Le Directeur en charge de la Direction Europe  
**Bruno OUDARD**



N/Réf. : DGS/DEUR/2025  
Suivi par Bruno OUDARD  
Tél : 0262 90 36 93

Saint-Denis, le 23 OCT. 2025

**Le Président du Conseil départemental**

**A**

**Monsieur Le Préfet de la Réunion**  
**Hôtel de la Préfecture**  
**6 rue des Messageries**  
**CS 51079**  
**97404 SAINT DENIS CEDEX**

**Objet : Consultation du Comité de Suivi**

Monsieur Le Préfet,

Vous nous avez consulté en tant que membre du comité de suivi le 17 Octobre dernier dans le cadre de l'adoption des rapports finaux de mise en œuvre des programmes régionaux FEDER et FSE pour la période 2014/2020.

Sachez que ces rapports finaux n'appellent pas d'observations de notre part.

Vous en souhaitant bonne réception

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Préfet, l'assurance de ma considération distinguée.

**Le Directeur EUROPE**



Pour le Président du Conseil  
Départemental et par Délégation

Le Directeur en charge de la Direction Europe  
**Bruno OUDARD**

**AGILE Cellule Europe Réunion**

4, allée des Topazes, Bellepierre  
97400 Saint-Denis

N/REF : N°2025900200/CESER/DV/MPC/WG

A Sainte-Clotilde, le 21 octobre 2025

**Objet : Consultation sur les Rapports Finaux de Mise en Œuvre (RFMO) 2014-2020 des Programmes FEDER et FSE**

Madame, Monsieur,

Dans le cadre de la consultation nationale préalable à la clôture de la période de programmation 2014-2020, le Conseil Économique, Social et Environnemental Régional (CESER) de La Réunion a été sollicité pour émettre un avis sur les Rapports Finaux de Mise en Œuvre (RFMO) des programmes FEDER et FSE.

Dans le cadre de sa mission d'appui à la décision publique et de contribution à l'évaluation des politiques européennes, le CESER souhaite, à travers le présent courrier, formuler plusieurs observations visant à renforcer la lisibilité, la cohérence et la portée stratégique de ces documents de clôture.

**1. Valorisation du bilan global et approfondissement de l'analyse qualitative**

Les Rapports Finaux mettent en évidence une exécution satisfaisante, avec un taux de certification de 103 % pour le FEDER et de 95,57 % pour le FSE soulignant la bonne mise en œuvre des programmes et l'atteinte des objectifs stratégiques, y compris ceux liés à la gestion de la Crise Covid grâce au fond REACT EU.

Le CESER salue ces résultats, tout en recommandant d'y adjoindre à l'avenir **une évaluation qualitative et pragmatique sur leurs impacts au niveau local sur l'activité économique par une analyse sectorielle structurée de la répartition des fonds et leurs résultats**, ainsi qu'une analyse transversale des politiques publiques menées via la mobilisation des fonds.

**2. Consolidation du dispositif d'évaluation et de retour d'expérience**

Le plan d'évaluation mis en œuvre durant la période 2014-2020 a respecté les exigences communautaires. Dans une perspective d'amélioration continue, le CESER recommande la mise en place d'un retour d'expérience sur l'identification des leviers de performance ayant permis la sur-programmation sur le FEDER (118 %), **une analyse des marges de progression en matière de politiques publiques afin de renforcer un pilotage partagé et une coordination entre les autorités locales sur la programmation 2021-2027.**





### 3. Renforcement de l'approche territorialisée de l'analyse des résultats

Si l'atteinte de valeurs cibles par axes témoigne d'une mise en œuvre performante, l'analyse des résultats gagnerait en précision par l'intégration d'une lecture territorialisée des données de réalisation. Une représentation cartographique des investissements FEDER et FSE, en ventilant les projets menés par bassins de vie ou territoires d'EPCI permettrait de visualiser les disparités entre les zones urbaines, rurales et littorales. **Cette approche faciliterait l'identification des zones nécessitant un accompagnement renforcé dans le cadre des prochaines programmations.**

### 4. Optimisation des synergies FEDER–FSE et harmonisation des indicateurs de suivi

Les RFMO témoignent d'une complémentarité entre le FEDER et le FSE sur les thématiques de la formation, de l'innovation et de la cohésion sociale. Afin de consolider cette cohérence d'action, facteur d'impact, le CESER recommande la mise en place **d'un cadre d'analyse intégré qui pourrait comprendre un tableau de correspondance entre les axes des deux programmes**, et des indicateurs partagés de suivi **ainsi qu'une évaluation sectorielle chiffrée des effets FEDER–FSE sur l'économie réunionnaise.**

### 5. Capitalisation et diffusion des bonnes pratiques territoriales

Le CESER encourage la poursuite des initiatives des actions de communication et d'information sur les fonds européens **dans une démarche de promotion et de valorisation des réussites locales.**

Ces observations, formulées dans une optique de partage d'expertise et d'amélioration de la gouvernance des fonds européens et des bonnes pratiques, visent à consolider la démarche d'évaluation et à favoriser une meilleure **appropriation locale** des fonds européens. Le CESER réaffirme sa disponibilité pour accompagner les travaux préparatoires aux programmations post-2027, dans un esprit de concertation, de transparence et de co-construction institutionnelle afin de répondre au mieux aux enjeux locaux.

Je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de ma très haute considération.

Le Président du CESER



Dominique VIENNE





Le Port, le 03 NOV. 2025

Josélito Marouvin  
Chargé de mission  
Service Développement des Hauts  
et Appui aux Territoires  
Direction de l'Aménagement du Territoire,  
de la Planification et de l'Habitat  
Tél. : 06 92 06 30 41 - 02 62 32 31 91  
Nos réf : KRONOS/2025D/6670 /CD-OC-RL-JM-SY

Madame la Présidente  
du Conseil Régional  
Hôtel de Région Pierre Lagourgue  
Avenue René Cassin - Moufia  
BP 67190  
97801 SAINT-DENIS CEDEX 9

**Objet : Transmission des observations du Territoire de l'Ouest -  
Consultation sur les Rapports Finaux de Mise en Oeuvre (RFMO)  
FEDER et FSE 2014-2020**

Madame la Présidente,

Dans le cadre de la consultation relative aux Rapports Finaux de Mise en Œuvre (RFMO) du FEDER et du FSE 2014-2020 de La Réunion, notre Etablissement Public de Coopération Intercommunale a été sollicité pour avis.

Après examen attentif des documents transmis, nous souhaitons souligner la qualité du travail accompli lors de la clôture de cette programmation européenne. Les taux de certification des dépenses obtenus malgré les crises sociales, sanitaires et économiques ayant marqué la période, témoignent d'une gestion maîtrisée des crédits alloués au territoire.

La mise en œuvre du dispositif REACT-UE mérite également d'être valorisée dans la mesure où elle a permis d'assurer la continuité des investissements structurants et de renforcer les actions en faveur de l'emploi et de l'inclusion sociale.

Aucune observation majeure ne vient remettre en cause les conclusions générales présentées dans les rapports FEDER et FSE. En conséquence, un avis favorable est émis pour leur transmission à la Commission européenne.

Nos services se tiennent à votre disposition pour toute information complémentaire.

Nous vous prions de bien vouloir agréer, Madame la Présidente, l'expression de notre considération distinguée.



Signé par : Joël Hoareau

Date : 03/11/2025

Qualité : Directeur Général des Services (DGS)